



## განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი

უმაღლეს საგანმანათლებლო პროგრამასთან დაკავშირებით  
საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს რეკომენდაციების  
შესრულების თაობაზე უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ  
წარმოდგენილი ანგარიშის შესახებ დასკვნა

სულხან-საბა ორბელიანის უნივერსიტეტი

ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამა

[დასკვნის წარმოდგენის თარიღი]

12.03.2026



## დასკვნის მომზადების მიზანი

უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაციის სტანდარტებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფისთვის, საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით გათვალისწინებული რეკომენდაციების ან/და რჩევების საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ შესრულების შეფასება.

## ანგარიშის შეფასების პრინციპები

წარმოდგენილი ანგარიში უნდა შეფასდეს შემდეგი პრინციპების დაცვით

- ანგარიშის შევსების სისწორისა და თანდართული დოკუმენტაციის შესაბამისობის შეფასება
- აკრედიტაციის პროცესის შედეგად აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნაში ასახული რეკომენდაცი(ებ)ის ან/და რჩევ(ებ)ის შესწავლა
- საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს მიერ გადაწყვეტილების მიღებისას გამოკვეთილი და შესრულებული რეკომენდაცი(ებ)ის ან/და რჩევ(ებ)ის შესწავლა
- საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ რეკომენდაცი(ებ)ის ან/და რჩევ(ებ)ის შესრულებისთვის შერჩეული მეთოდების/მიდგომებისა და შედეგების შეფასება
- რეკომენდაცი(ებ)ისა ან/და რჩევ(ებ)ის შესრულების დამადასტურებელი მტკიცებულებების შეფასება
- ანგარიშის შესწავლის შედეგების ფორმირება

## ექსპერტი

სახელი - ვასილ

გვარი - კიკუტაძე



### ინფორმაცია უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების შესახებ

დაწესებულების სახელწოდება ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმის მითითებით	სულხან-საბა ორბელიანის უნივერსიტეტი, შუბლდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
დაწესებულების სახე	უნივერსიტეტი
დაწესებულების საიდენტიფიკაციო კოდი	204426834

### ინფორმაცია საგანმანათლებლო პროგრამის შესახებ

1	საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება <sup>1</sup>	ბიზნესის ადმინისტრირება
2	უმაღლესი განათლების საფეხური	ბაკალავრიატი
3	კვალიფიკაციის დონე <sup>2</sup>	6
4	კვალიფიკაციის დასახელება	ბიზნესის ადმინისტრირების ბაკალავრი მენეჯმენტში
5	ზოგადი განათლების შესაბამისი საფეხურის საგნის/საგნების/საგნობრივი ჯგუფის სწავლების უფლების მითითებით <sup>3</sup>	-
6	დეტალური სფეროს დასახელება და კოდი (ISCED – F – 2013) <sup>4</sup>	0413 მენეჯმენტი და ადმინისტრირება
7	სწავლების ენა	ქართული
8	ECTS კრედიტების რაოდენობა	240
9	განხორციელების ადგილი <sup>5</sup>	საქართველო, 0186, თბილისი, კალისტრატე ქუთათელაძის ქ. №3
10	საგანმანათლებლო პროგრამის სტატუსი-აკრედიტაცია შესაბამისი საბჭოს ბოლო გადაწყვეტილების თარიღი და ნომერი	აკრედიტებული 31.01.2025 № 190316
11	გადაწყვეტილების ძალაში შესვლის თარიღი	31.01.2025
12	საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს მიერ გაცემული რეკომენდაციების შესრულების შესახებ ანგარიშის წარმოსადგენად განსაზღვრული ვადა, თარიღი	31.01.2026
13	აკრედიტაციის ვადის გასვლის თარიღი	31.01.2032

<sup>1</sup>დასახელება შინაარსობრივად შეესაბამება დეტალურ სწავლის სფეროს

<sup>2</sup>ეროვნული კვალიფიკაციების ჩარჩოს მიხედვით

<sup>3</sup>მასწავლებლის მომზადების ინტეგრირებული საბაკალავრო-სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემთხვევაში

<sup>4</sup>განათლების საერთაშორისო სტანდარტული კლასიფიკატორი ((ISCED – F – 2013)

<sup>5</sup>ქვეყანა, საფოსტო ინდექსი, ქალაქი/მუნიციპალიტეტი, ქუჩა, ქუჩის ნომერი



**საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაციის სტანდარტებთან შეფასება**  
**საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილების მიხედვით**

სტანდარტები	შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან	მეტწილად შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან	ნაწილობრივ შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან	არ არის შესაბამისობაში მოთხოვნებთან
1. საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი, სწავლის შედეგები და მათთან პროგრამის შესაბამისობა		✓		
2. სწავლების მეთოდოლოგია და ორგანიზება, პროგრამის ათვისების შეფასების ადეკვატურობა	✓			
3. სტუდენტთა მიღწევები, მათთან ინდივიდუალური მუშაობა	✓			
4. სწავლების რესურსებით უზრუნველყოფა	✓			
5. სწავლების ხარისხის განვითარების შესაძლებლობები	✓			



## შესასრულებელი რეკომენდაცი(ებ)ი<sup>6</sup>

### კლასტერული რეკომენდაცია

1. რეკომენდებულია გამარტივდეს სწავლის შედეგების ფორმულირება და სტრუქტურა, რათა უზრუნველყოფილ იქნას თითოეული სწავლის შედეგის გაზომვადობა და ყოველი სწავლის შედეგი ფოკუსირებული იყოს ერთ ძირითად საკითხზე.

### ინდივიდუალური რეკომენდაცია

1. რეკომენდებულია სავალდებულო ლიტერატურის ჩამონათვალი, რომლებშიც ძირითადი ლიტერატურის 5-ზე მეტი ერთეულია მოცემული, გადაიხედოს და ჩასწორდეს ისე, რომ სტუდენტს შეეძლოს სავალდებულო მასალის ეფექტურად ათვისება.

## საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ წარმოდგენილი ანგარიშისა და რეკომენდაციების გათვალისწინების შესახებ ინფორმაცია<sup>7</sup>

შპს „სულხან-საბა ორბელიანის უნივერსიტეტის“ ბიზნესის ადმინისტრირების ქართულენოვან საბაკალავრო პროგრამას აკრედიტაციის მიენიჭა საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს 2025 წლის 14 თებერვლის #190316 გადაწყვეტილებით, 7 წლის ვადით, 2026 წლის 31 იანვრამდე ანგარიშის წარდგენის პირობით. აკრედიტაციის პროცესში პროგრამის მიმართ გაცემული იქნა ერთი კლასტერული და ერთი ინდივიდუალური რეკომენდაცია. როგორც, დაწესებულების მხრიდან წარმოდგენილი დოკუმენტაციით ირკვევა, დაწესებულებამ იმუშავა აღნიშნული რეკომენდაციების შესასრულებლად, კერძოდ შეიქმნა სამუშაო ჯგუფი ფაკულტეტის დეკანის ხელმძღვანელობით, რომელმაც უნივერსიტეტში დადენილი წესის შესაბამისად მოახდინა პროგრამაში რეკომენდაციების მიხედვით კორექტივების შეტანა. არსებული მდგომარეობით, უნივერსიტეტის მხრიდან აკრედიტაციის პროცესში გაცემული რეკომენდაციები შესრულებულია.

## რჩევ(ებ)ი<sup>8</sup>

1. -----  
-----

<sup>6</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით განსაზღვრული რეკომენდაციების რაოდენობის გათვალისწინებით

<sup>7</sup>საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ ანგარიშის წარმოდგენის თარიღი, საბჭოს გადაწყვეტილებით განსაზღვრული ანგარიშის წარმოდგენის ვადა, რეკომენდაციების ან/და რჩევების გათვალისწინების პროცესში ჩართული პირების, შერჩეული მეთოდების/მიდგომების აღწერა და საბოლოოდ მიღწეული შედეგები, საჭიროებისამებრ, დამატებით სხვა ინფორმაცია.

<sup>8</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით განსაზღვრული რჩევების რაოდენობის გათვალისწინებით (რჩევების გათვალისწინება არ არის სავალდებულო)



2. -----  
-----

**საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ წარმოდგენილი ანგარიშისა და რჩევების გათვალისწინების შესახებ ინფორმაცია<sup>9</sup>**

-----  
-----

**დამატებითი ინფორმაცია<sup>10</sup>**

-----  
-----

**რეკომენდაცი(ებ)ის ან/და რჩევ(ებ)ის გათვალისწინების შესახებ<sup>11</sup>**

სტანდარტის დასახელება <sup>12</sup>	1. საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი, სწავლის შედეგები და მათთან პროგრამის შესაბამისობა
კომპონენტის დასახელება <sup>13</sup>	1.2 პროგრამის სწავლის შედეგები
რეკომენდაცია I <sup>14</sup>	<b>კლასტერული რეკომენდაცია</b>  რეკომენდებულია გამარტივდეს სწავლის შედეგების ფორმულირება და სტრუქტურა, რათა უზრუნველყოფილ იქნას თითოეული სწავლის შედეგის გაზომვადობა და ყოველი სწავლის შედეგი ფოკუსირებული იყოს ერთ ძირითად საკითხზე.
შეფასება	შესამოწმებლად წარმოდგენილ ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამას გააჩნია 5 სწავლის შედეგი. სწავლის შედეგების ფორმირებისას გათვალისწინებულია, როგორც პროგრამის სპეციფიკა, ისე საკვალიფიკაციო ჩარჩო

<sup>9</sup>საგანმანათლებლო დაწესებულების მიერ ანგარიშის წარმოდგენის თარიღი, საბჭოს გადაწყვეტილებით განსაზღვრული ანგარიშის წარმოდგენის ვადა, რეკომენდაციების ან/და რჩევების გათვალისწინების პროცესში ჩართული პირების, შერჩეული მეთოდების/მიდგომების აღწერა და საბოლოოდ მიღწეული შედეგები, საჭიროებისამებრ, დამატებით სხვა ინფორმაცია.

<sup>10</sup>საგანმანათლებლო დაწესებულების გადაწყვეტილებით, საჭიროების შემთხვევაში

<sup>11</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით განსაზღვრული რეკომენდაციების ან/და რჩევების რაოდენობის გათვალისწინებით

<sup>12</sup>სტანდარტის დასახელება ნუმერაციის მითითებით

<sup>13</sup>კომპონენტის დასახელება ნუმერაციის მითითებით

<sup>14</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებიდან ამონაწერი (რეკომენდაცია გადმოიტანეთ უცვლელად)



	და დარგობრივი მახასიათებელი. პროგრამის სწავლის შედეგების ფორმირებისას გამოყენებულია ბლუმის ტაქსონომიური ზმნები, რაც გარკვეულწილად უფრო აღქმადს და გაზომვადს ხდის მოცემულ სწავლის შედეგებს. გამომდინარე აქედან, ცხადია რომ კლასტერული რეკომენდაცია ბიზნესის ადმინისტრირების ქართულენოვან საბაკალავრო პროგრამასთან მიმართებით შესრულებულია.
რჩევა <sup>15</sup> I	
შეფასება	
მტკიცებულებ(ებ)ა	<ul style="list-style-type: none"> <li>• წარმოდგენილი ანგარიში;</li> <li>• ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამა.</li> </ul>

სტანდარტის დასახელება	1. საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი, სწავლის შედეგები და მათთან პროგრამის შესაბამისობა
კომპონენტის დასახელება	1.5 სასწავლო კურსი/საგანი
რეკომენდაცია II <sup>16</sup>	რეკომენდებულია სავალდებულო ლიტერატურის ჩამონათვალი, რომლებშიც ძირითადი ლიტერატურის 5-ზე მეტი ერთეულია მოცემული, გადაიხედოს და ჩასწორდეს ისე, რომ სტუდენტს შეეძლოს სავალდებულო მასალის ეფექტურად ათვისება.
შეფასება	წარმოდგენილი რეკომენდაციის შესაბამისად დაწესებულებამ მოახდინა ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამის რევიზია, კერძოდ შესწავლილი იქნა ის სასწავლო კურსები, სადაც სავალდებულო ლიტერატურაში 5-ზე მეტი წყარო იყო მითითებულია და მოხდა მათი რაოდენობების გონივრული ოპტიმიზაცია. დაწესებულების მხრიდან შესამოწმებლად წარმოდგენილ პროგრამას თან ახლავს, კონკრეტული სასწავლო კურსების („ბიზნესის საფუძვლები“, „ევროპა და საქართველო“, „ლიდერობის შესავალი“, „შიდა აუდიტი“ და „ციფრული კომუნიკაციის სტრატეგია“) სილაბუსები, რომლებშიც განხორციელდა ზემოთღნიშნული ცვლილებები. გამომდინარე აქედან ცხადია, რომ დაწესებულებამ მოცემული რეკომენდაცია შეასრულა.
რჩევა <sup>17</sup> II	
შეფასება	

<sup>15</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებიდან ამონაწერი (რჩევა გადმოიტანეთ უცვლელად)

<sup>16</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებიდან ამონაწერი (რეკომენდაცია გადმოიტანეთ უცვლელად)

<sup>17</sup>საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს გადაწყვეტილებიდან ამონაწერი (რჩევა გადმოიტანეთ უცვლელად)



მტკიცებულებ(ებ)ა	<ul style="list-style-type: none"><li>• წარმოდგენილი ანგარიში;</li><li>• ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამა;</li><li>• სასწავლო კურსების („ბიზნესის საფუძვლები“, „ევროპა და საქართველო“, „ლიდერობის შესავალი“, „შიდა აუდიტი“ და „ციფრული კომუნიკაციის სტრატეგია“) სილაბუსები.</li></ul>
------------------	--

თანდართული დოკუმენტაცია<sup>18</sup>

ექსპერტის ხელმოწერა

---

<sup>18</sup>თითოეული დოკუმენტის დასახელება და ფურცლების რაოდენობა